

# **INTELIGENCIA COMPETITIVA**

## **EN I+D+I CIENCIA-EMPRESA**





## \_objetivos



1. Trabajar con directores de Centros de Investigación y responsables de Innovación de las empresas los procesos de obtención, análisis, interpretación y difusión de información de valor estratégico sobre una industria y sus competidores, que supone un valor fundamental para los responsables de la toma de decisiones.



2. Ofrecer competencias de manera colaborativa para comprender la Inteligencia Competitiva no como un mero análisis del mercado, sino como un complejo proceso de identificación de hechos y evidencias valiosas para la competitividad de la organización, que deber determinar acciones a seguir, a partir de la detección de los movimientos estratégicos, presentes o futuros del entorno.

## \_a quién va dirigido

Personal directivo de organismos de investigación.

Responsables de innovación de empresas.



## \_metodología

El programa tiene una duración de 18 horas, distribuidas en 6 módulos didácticos. Cada módulo consta de 2 sesiones semanales, de 1,5 horas de duración mediante presencia virtual, a través de **Zoom**, para una duración total de 6 semanas.

Complementariamente, se trabaja a lo largo de todo el programa sobre un trabajo individual de forma asíncrona.

Se plantea una formación colaborativa e interactiva, con escenarios prácticos y usando el Método del Caso.

## \_contenidos

### **Módulo 1. La Inteligencia competitiva como elemento estratégico.**

Conocer los conceptos, métodos y herramientas que reúnen todas las acciones coordinadas de búsqueda, obtención, tratamiento, almacenamiento y difusión de la información que sea relevante para las empresas y organizaciones, individualmente o vinculadas entre sí, contempladas en el marco de una estrategia orientada a la colaboración público privada en innovación.

### **Módulo 2. Fuentes y Sistemas de Inteligencia Competitiva (SIE).**

Introducción al concepto de los sistemas de información, a través de la aproximación teórica y técnica, con una visión práctica para entender las fuentes y los sistemas de Inteligencia Competitiva como parte imprescindible de una organización. Enmarcados conceptualmente en el ámbito de la innovación y la colaboración público privada.



## contenidos

### **Módulo 3. Propiedad industrial.**

Conocer las nuevas tecnologías que se están protegiendo, así como los diferentes sistemas de protección industrial como elemento estratégico de futuro. Entender las últimas tendencias evolutivas en los cambios tecnológicos introducidos, orientar así la toma de decisiones en la selección de la tecnología adecuada, acorde al desarrollo industrial observado y con la visión del mercado.

### **Módulo 4. . Visión empresarial de la inteligencia competitiva.**

Trabajar los procesos de obtención, análisis, interpretación y difusión de información de valor estratégico, necesarios para los organismos y centros de investigación sobre la industria y el mercado, así como de sus competidores en I+D, un valor fundamental para los responsables de la toma de decisiones de gestión de los centros científicos. A su vez, servirá para que las empresas conozcan las necesidades y el valor estratégico de la información para los investigadores.



## contenidos

### **Módulo 5. Visión científica de la inteligencia competitiva.**

Trabajar los procesos de Inteligencia Competitiva no como un mero análisis de mercado para las empresas, sino como una investigación en la que se identifican hechos y evidencias valiosas para la competitividad de la organización. Determinar acciones a seguir a partir de la detección de los movimientos estratégicos, presentes o futuros del entorno, y especialmente del ecosistema de innovación. Servirá también para que los responsables de centros de investigación conozcan las necesidades y el tipo de información que buscan e integran las empresas en sus estrategias de inteligencia competitiva.

### **Módulo 6. Buenas prácticas de colaboración ciencia empresa para la Transferencia de Tecnología.**

Taller sobre claves y recomendaciones prácticas para fomentar un uso provechoso de todas las herramientas de inteligencia competitiva a través del desarrollo colaborativo de casos prácticos.



## \_equipo docente

Los profesores se distinguen por ser expertos de prestigio en sus campos respectivos. Con una experiencia profesional sólida.

M  
ó  
d  
u  
l  
o  
I



### **Eliana Benjumbeda**

Founder and Managing Director -  
**Infoline Insight & Foresight.**



### **Mario Esteban**

Managing Director - **Infoline Insight & Foresight.**

M  
ó  
d  
u  
l  
o



### **Gorka Varela**

Coordinador de Innovación e  
Inteligencia Competitiva en **TEKNIKER.**

II

M  
ó  
d  
u  
l  
o



### **Guillermo Pérez-Holanda**

Asesor FGCSIC. Gerente **RDI POINT.**  
Experto Europeo en Innovación.

III



## \_equipo docente

Los profesores se distinguen por ser expertos de prestigio en sus campos respectivos. Con una experiencia profesional sólida.

M  
ó  
d  
u  
l  
o

IV

M  
ó  
d  
u  
l  
o

V

M  
ó  
d  
u  
l  
o

VI



**Iván Martínez**  
Subdirector de Innovación y  
Emprendimiento de la **Universidad  
Politécnica de Madrid.**



**Víctor Varcacel**  
Senior Project Management at  
**Linknovate.**



**Cristina Triviño**  
Directora y cofundadora de  
**e-intelligent.**



## \_calendario

La formación se realizará entre el **18 de Octubre** y el **2 de Diciembre** de 2021. .

Octubre 2021				
Lunes	Martes	Miércoles	Jueves	Viernes
11	12	13	14	15
18	19	20	21	
25	26	27	28	

Módulo 1 La inteligencia competitiva como elemento estratégico  
 Módulo 2 Fuentes y Sistemas de Inteligencia Competitiva (SIE)

  

Noviembre 2021			
Lunes	Martes	Miércoles	Jueves
1	2	3	4
8	9	10	11
15	16	17	18
22	23	24	25
29	30		

Módulo 3 Propiedad industrial

Módulo 4 La inteligencia competitiva desde la visión científica  
 Módulo 5 La inteligencia competitiva desde la visión empresarial

  

Diciembre 2021			
Lunes	Martes	Miércoles	Jueves
		1	2
			3

Módulo 6 Buenas prácticas de inteligencia competitiva para la colaboración público privada en innovación

**\* El horario de todas las sesiones será de 15:30 a 17:00 horas**

## \_contacto

Para cualquier tipo de información puedes ponerte en contacto con el equipo de CEOE Campus:



Nuria Torrijos

**Email:**

[ntorrijos@ceoecampus.es](mailto:ntorrijos@ceoecampus.es)

**Tel.** +34 616 863 512



Óscar Charneco

**Email:**

[ocharneco@ceoecampus.es](mailto:ocharneco@ceoecampus.es)

**Tel.** +34 915 663 476

**CEOE  
Campus**



**Fundación  
General CSIC**